



TARIM KREDİ SÜT ÜRÜNLERİ
ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2025 – 30.06.2025 DÖNEMİ
FAALİYET RAPORU

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ SINIRLI DENETİM RAPORU

Tarım Kredi Süt Ürünleri Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Tarım Kredi Süt Ürünleri Anonim Şirketi'nin ("Şirket")'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 11 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı dipnotlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucu açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul,
11 Ağustos 2025

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member of BDO International Network



Selçuk Şahin, SMMM
Sorumlu Denetçi

1) Genel Bilgiler

a-	Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	01.01.2025 – 30.06.2025
b-	Ticaret Unvanı	TARIM KREDİ SÜT ÜRÜNLERİ ANONİM ŞİRKETİ
c-	Ticaret Sicil No	1692
d-	Mersis No	0845055171300001
e-	İletişim Bilgileri	Akalan Mah. Aligöz Sok. No: 4/1 20800 Acıpayam / DENİZLİ
f-	İnternet Sitesinin Adresi	http://www.tksut.com.tr

Şirket ana sözleşmesinde esas faaliyet konusu, süt ve süt ürünleri üretimi, yem üretimi, tarım ürünleri ve her türlü gıda ürünü üretimidir.

2) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler aşağıdaki gibidir

ORTAK	SERMAYE	ÖDENMEMİŞ SERMAYE
Türkiye Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği	503.050.000,00 TL.	-
TOPLAM	503.050.000,00 TL.	-

Şirketin 2025 yılı (01.01.2025-30.06.2025 dönemini kapsayan) hesap döneminde sermayesi 503.050.000,00 TL'dir.

Şirketin 253.050.000 TL olan sermayesinin, 250.000.000 TL artırılarak 503.050.000 TL ye çıkarıldığı ve nakden ödenmiş olduğu, 07.03.2025 tarih 11287 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi ile ilan edilmiştir.

3) İmtiyazlı Paylara Ve Payların Oy Haklarına İlişkin Bilgiler

Şirket'te her payın 1 adet oy hakkı bulunmaktadır. Şirket ana sözleşme ya da diğer hukuki bir yolla herhangi bir pay sahibine tanınmış imtiyaz bulunmamaktadır.

4) Esas Sözleşmede Yapılan Değişikliklere İlişkin Bilgiler

Şirket sermayesinin 250.000.000,00 (İkiyüzellimilyon TL) artırılması amacıyla Esas Sözleşmenin 6. Maddesinin tadili görüşülmüş ve SPK ve Ticaret Bakanlığı tarafından onay alınmış, gerekli işlemler tamamlanarak sermaye artışı 07.03.2025 tarih 11287 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi ile ilan edilmiştir.

Ayrıca Şirket Kayıtlı Sermaye Sistemine geçilmesi amacıyla SPK ve Ticaret Bakanlığı onaylarını alarak Esas Sözleşmenin 6,8,9,18. Maddelerinin tadil etmiş ve 29.04.2025 tarih ve 11321 sayılı ticaret sicil gazetesinde kayıtlı sermaye sistemine geçiş ilan edilmiştir.

Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

Yönetim Kurulu 5 kişiden oluşmaktadır. Şirketin Faaliyet Raporu hazırlama tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu'ndaki mevcut durum ve görev dağılımı aşağıdaki gibidir.

YÖNETİM KURULU	ADI SOYADI	GÖREVE TARİHİ	BAŞLAMA	GÖREVDEN AYRILMA TARİHİ
BAŞKAN	YASİN AYAZ	24.04.2025		Devam Ediyor
BAŞKAN VEKİLİ	ABDULLAH OĞUL	24.04.2025		Devam Ediyor
ÜYE	HAMZA GEDİKOĞLU	24.04.2025		Devam Ediyor

BAĞIMSIZ ÜYE	KORHAN DÖNMEZ	24.04.2025	Devam Ediyor
BAĞIMSIZ ÜYE	KADİR GURBETCİ	24.04.2025	Devam Ediyor
YÖNETİM KURULU	ADI SOYADI	GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ	GÖREVDEN AYRILMA TARİHİ
BAŞKAN	YASİN AYAZ	24.04.2024	24.04.2025
BAŞKAN VEKİLİ	ABDULLAH OĞUL	24.04.2024	24.04.2025
ÜYE	HAMZA GEDİKOĞLU	24.04.2024	24.04.2025
BAĞIMSIZ ÜYE	KORHAN DÖNMEZ	07.01.2025	24.04.2025
BAĞIMSIZ ÜYE	KADİR GURBETCİ	24.04.2024	24.04.2025
BAĞIMSIZ ÜYE	MUHSİN ÖZYAR	24.04.2024	02.12.2024

ÜST YÖNETİM	ADI SOYADI	GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ	GÖREVDEN AYRILMA TARİHİ
GENEL MÜDÜR	ABDULLAH OĞUL	21.11.2022	Devam Ediyor
MALİ VE İDARİ İŞLER DİREKTÖRÜ	TUNCAY KÜTÜK	16.01.2023	Devam Ediyor
ÜRETİM VE TEKNİK İŞLER DİREKTÖRÜ	MURAT BÜYÜKERGÜN	16.01.2023	Devam Ediyor
TEDARİK ZİNCİRİ DİREKTÖRÜ	TAYLAN DÜNDAR	03.12.2024	Devam Ediyor

Yönetim kurulu üyeleri herhangi bir üyeyle müştereken atacakları imzaları ile Genel Müdür, Tedarik Zinciri Direktörü, Mali ve İdari İşler Direktörü, Üretim ve Teknik İşler Direktörü ise Yönetim ve Temsil Yetkisi Devrine İlişkin İç Yönergeye istinaden müştereken temsil ve ilzama yetkilidirler.

Şirketin ilgili dönemde çalışan sayısı 1092 (Bindoksaniki)'tir.

5) Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar

Şirket'in 1 Ocak 2025 -30 Haziran 2025 Döneminde üst düzey yöneticilere sağladığı faydanın detayı Bağımsız Denetim raporunun 16. Dipnotunda bulunmaktadır.

6) Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları

Şirketin AR-GE faaliyeti mevcuttur. Üretim süreçlerinde yeniliklerin artırılarak ürün kalitesinin yükseltilmesi, maliyetlerin düşürülmesi, raf ömrü çalışmaları, enerji verimliliği sağlanması ve yenilikçi ürünler ile şirketin karlılığının artırılması faaliyetleri yapılmaktadır. 1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 Döneminde yapılan Ar-Ge harcamaları 2.157.052 TL'dir.

7) Şirket faaliyetleri ve faaliyetlerine ilişkin önemli gelişmeler

- Şirket 2025 yılı (01.01.2025-30.06.2025 dönemini kapsayan) hesap döneminde 47.147.354 TL yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.
- Şirketin 01.01.2025-30.06.2025 dönemine ait brüt satışları 5.972.419.286 TL olup, net satışları ise 5.678.290.331 TL'dir.
- Şirket 01.01.2025-30.06.2025 Döneminde 45.592.432 TL finansman geliri elde etmiş, 426.432.366 TL finansman gideri yapmıştır.
- Şirketin iştiraki olarak Gürcistan'da mukim gayri faal olan AYNES GEO LLC şirketi bulunmaktadır.
- Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.
- Şirket 2025 yılı (01.01.2024-31.12.2024 dönemini kapsayan) hesap dönemi içerisinde tam tasdik ve bağımsız denetim haricinde özel veya kurumsal denetimden geçmemiştir.
- Şirket aleyhine açılmış 27 adet dava dosyası bulunmakta olup, İşçi / İşveren Davalarında tutarlar mahkeme sonucuna göre değişiklik göstereceğinden, rakamsal olarak ifade edilmemiştir.

- h) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında hiç bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.
- i) Şirketin günlük alınan çiğ süt miktarı ortalama 772 ton olarak gerçekleşmiştir. Karma yem üretimi ise, 2025 Ocak - Haziran döneminde 82.672 ton olarak gerçekleşmiştir.
- Çiğ süt alış fiyatlarında, Ulusal Süt Konseyi'nin belirlemiş olduğu referans fiyatla, piyasa ortalama fiyatlarının arasında %20-%40 bandında farklılıklar olması, hammadde girdi maliyetlerinin yüksek olmasına neden olmuştur. Girdi maliyetlerindeki bu artış, ürünlerin satış fiyatlarına aynı oranda yansıtılamamıştır.
- J) 2025 yılı (01.01.2025-30.06.2025 dönemini kapsayan) hesap döneminde hâkim şirket olan Tarım Kredi Kooperatifleri Merkez Birliği'nin yönlendirmesiyle şirket kendisine veya bir başka şirkete menfaat sağlamamıştır. Ana ortak yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlem olmamıştır. Hukuki işlemlerden dolayı şirket bir kayba veya zarara uğratılmamış olup dolayısıyla yıl içinde bir denkleştirme yapılmamıştır.

8) İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyeleri İlişkin Bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelere ilişkin bilgilere şirketimizin Bağımsız Denetim Raporu 16.dipnottan ulaşılabilir.

9) Finansal Durum

Tarım Kredi Süt Ürünleri Anonim Şirketi 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla finansal durum tablosu (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem
		30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
DÖNEN VARLIKLAR		3.011.358.684	2.920.536.848
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	319.382.201	384.529.418
Ticari Alacaklar		1.194.791.747	1.151.725.825
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5-16	645.740.917	666.305.370
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	549.050.830	485.420.455
Diğer Alacaklar		3.423.563	113.314
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		3.423.563	113.314
Stoklar	6	1.143.697.907	1.053.376.378
Peşin Ödenmiş Giderler		92.508.766	28.614.493
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		-	35.836.576
Diğer Dönen Varlıklar		257.554.500	266.340.844
DURAN VARLIKLAR		2.387.478.064	2.545.465.811
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar		29.387.790	29.387.790
Maddi Duran Varlıklar	8	2.343.504.061	2.432.313.967
Kullanım Hakkı Varlıkları		3.930.985	13.869.394
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		10.655.228	25.605.935
Peşin Ödenmiş Giderler		-	44.288.725
TOPLAM VARLIKLAR		5.398.836.748	5.466.002.659

		Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	Dipnot	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		2.700.294.278	2.641.580.457
Kısa Vadeli Borçlanmalar		857.864.146	1.154.377.177
-Banka Kredileri	4	849.142.932	1.133.075.340
-Kiralama İşlemlerinden Borçlar	4	8.721.214	21.301.837
Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımları	4	597.815.457	394.067.290
Ticari Borçlar		1.054.064.559	988.808.139
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5-16	72.705.715	123.166.009
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	981.358.844	865.642.130
Diğer Borçlar		58.118.161	25.819.565
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar		58.118.161	25.819.565
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		60.330.736	59.157.620
Ertelenmiş Gelirler		7.396.212	5.504.431
Kısa Vadeli Karşılıklar		30.914.366	11.878.348
-Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Karşılıklar	9	14.340.416	10.204.197
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		16.573.950	1.674.151
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü		31.569.972	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		2.220.669	1.967.887
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		707.986.737	1.015.325.463
Uzun Vadeli Borçlanmalar		416.449.379	682.734.582
-Banka Kredileri	4	412.745.905	679.213.386
-Kiralama İşlemlerinden Borçlar	4	3.703.474	3.521.196
Uzun Vadeli Karşılıklar		113.844.882	136.073.867
-Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Karşılıklar	9	113.844.882	136.073.867
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	7	177.692.476	196.517.014
ÖZKAYNAKLAR		1.990.555.733	1.809.096.739
Ödenmiş Sermaye	10	503.050.000	253.050.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	10	321.193.018	286.154.262
Sermaye Avansı		-	291.684.826
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		13.073.065	9.949.248
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		533.337.222	497.678.066
-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		580.971.847	580.971.847
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları		(47.634.625)	(83.293.781)
Geçmiş Yıllar Karları		467.456.520	686.566.883
Net Dönem Karı / (Zararı)		152.445.908	(215.986.546)
TOPLAM KAYNAKLAR		5.398.836.748	5.466.002.659

		Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak- 30 Haziran 2025	Sınırlı Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak- 30 Haziran 2024
	Dipnot		
Hasılat	11	5.678.290.331	5.671.423.526
Satışların Maliyeti (-)	11	(4.999.210.242)	(5.160.134.433)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR		679.080.089	511.289.093
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		(2.157.052)	(1.463.818)
Pazarlama Giderleri (-)	13	(315.302.008)	(286.716.352)
Genel Yönetim Giderleri (-)	12	(148.975.694)	(120.828.702)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		33.885.232	35.888.121
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)		(53.520.692)	(8.501.187)
ESAS FAALİYET KARI		193.009.875	129.667.155
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		2.815.718	18.998.902
FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		195.825.593	148.666.057
Finansman Gelirleri	14	45.592.432	68.151.886
Finansman Giderleri (-)	14	(426.432.366)	(754.125.509)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		368.670.681	387.504.475
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		183.656.340	(149.803.091)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri		(31.210.432)	104.773.204
- Dönem Vergi Gideri	7	(61.921.355)	(62.466.282)
- Ertelenmiş Vergi Gelir	7	30.710.923	167.239.486
DÖNEM KARI (ZARARI)		152.445.908	(45.029.887)
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER:			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	9	47.545.540	(19.798.907)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		(11.886.384)	4.949.728
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)		35.659.156	(14.849.179)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		188.105.064	(59.879.066)

10) Finansman Kaynakları ve çıkarılmış bulunan sermaye Piyasa araçlarına ilişkin Bilgiler

Çıkarılmış sermaye Piyasası araçları bulunmamakta olup, Finansman Kaynaklarına ilişkin açıklama 01.01.2025 - 30.06.2025 hesap dönemine ait Bağımsız denetim raporunun “4. Finansal yükümlülükler” başlıklı maddesinde detaylı verilmiştir.

11) Riskler ve yönetim organının değerlendirmesi

a) Finansal Analizin Değerlendirmesi

Piyasa ekonomisinin geçerli olduğu ülkelerde finansal performansın tespiti ve maksimizasyonu en önemli işletme araçları arasında yer almaktadır. Bu kapsamda mali yapının tespiti ve finansal performans gelişimi farklı açılardan analiz edilerek analiz sonuçlarının güvenilirliği artırılmaya çalışılmış, mevcut ve geçmişteki mali ve finansal performans durumu belirlenmiş ve finansal tablolarda yer alan kalemlerin zaman içinde göstermiş oldukları değişiklikler, elde edilen bulgular yorumlanmıştır.

Sonuç itibarıyla;

- 1) Alacak devir hızı artırılacak,
- 2) Satın alma vadeleri mümkün olduğunca uzun tutulacak,
- 2) Giderlerde imkânlar ölçüsünde tasarruf sağlanmaya özen gösterilecek,
- 3) Faaliyet kârlılığı ve net satış kârlılığı artırılacaktır.

b) Diğer Risk Değerlemesi

Şirket, faaliyetlerini şeffaf, hesap verilebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçleri de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini oluşturmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket’in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak, akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket’in öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirket’i idare ve temsil etmektedir.

Periyodik olarak hazırlanan raporlar ve toplantılarla riskler sorgulanmakta ve ayrıntılı bir şekilde değerlendirilmektedir.

12) Diğer hususlar

Şirket Genel Kurulu’nca verilen izin çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirketle kendileri veya başkası adına yaptıkları işlemler ile rekabet yasağı kapsamında; 01.01.2025-30.06.2025 döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirketin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

2025 yılı (01.01.2025-30.06.2025 dönemini kapsayan) hesap döneminde şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklarının ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan bir olay bulunmamaktadır.

13) SONUÇ:

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın “II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” dikkate alınarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu başkan ve üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.



Yasin AYAZ
Yönetim Kurulu Başkanı



Abdullah OĞUL
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Hamza GEDİKOĞLU



Korhan DÖNMEZ
Yönetim Kurulu Bağımsız Üye



Kadir GURBETCİ
Yönetim Kurulu Bağımsız Üye